



# Informe de Gestión de la Junta Directiva 2022

COMPAÑÍA AGRÍCOLA  
SAN FELIPE S. A.



---

## Introducción

A los señores Accionistas de la sociedad:

En el Informe de Gestión que contiene este documento, se presenta el resumen del ejercicio operacional de la Compañía Agrícola San Felipe S. A. para el período que finalizó el 31 de diciembre de 2022.

Se detallan los aspectos más relevantes de la estrategia que fue la ruta de trabajo durante el año dirigida por la Junta Directiva y que al final fue el desempeño ejecutado por la Gerencia y la Administración.

Carlos Alberto Salcedo Jaramillo

Presidente de la Junta Directiva

### Miembros Principales:

Mauricio González Salcedo  
Francisco Javier Salcedo Cruz  
Nicolás Piedrahita Wood  
Juan Fernando Saavedra Aulestia  
Rodrigo Restrepo Delgado  
Alejandra Valenzuela Arellano  
Ramiro Javier Alvaré Materón

### Miembros Suplentes:

Viviana Zuluaga Salcedo  
Olga Lucía Sinisterra Salcedo  
Carlos Alberto Salcedo Jaramillo  
Daniel De La Cuesta Valenzuela  
Luis Carlos Valenzuela Delgado  
Cristina Margarita Araújo Restrepo  
Andrés Hernando Beltrán Restrepo



## Situación Económica y Financiera

La economía mundial se caracterizó en el 2022 por dificultades en la cadena de los suministros principalmente por el conflicto Rusia- Ucrania, una fuerte crisis inflacionaria con aumento de las tasas de interés y una desaceleración económica general.

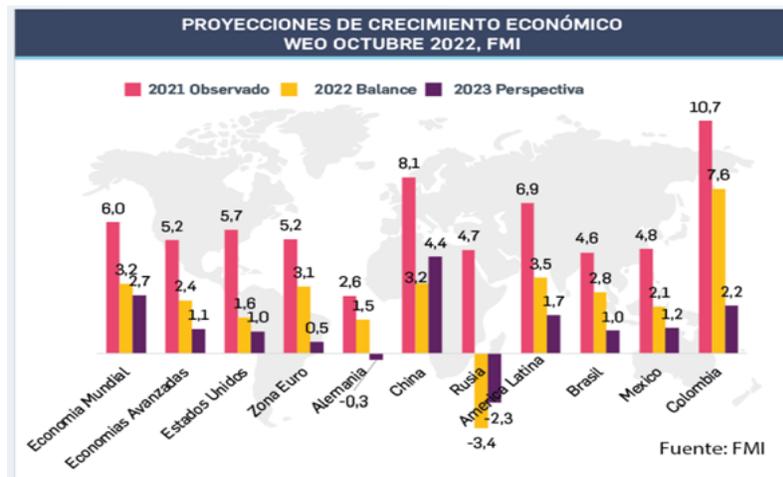
Con esta situación de cierre del 2022, el panorama para el 2023 se muestra con una fuerte desaceleración económica local, regional y mundial, altas tasas de interés, alta inflación aunque controlada por los bancos centrales.

A nivel mundial, la economía creció globalmente un 3,2% versus un 4,4% presupuestado, a pesar de no cumplir la meta, este crecimiento ayudó a crecer la tasa de empleo post pandemia, América Latina creció un 2,9% de 3,5% presupuestado, USA creció un 1,6% de 3,3% de presupuesto, China creció 3,2% de 4,7% proyectado y Colombia creció un 7,5%,

Por su parte, la inflación mundial terminó en el 2022 en el 9,1% y para Colombia en el 13,12%

Para el 2023 se prevé un crecimiento económico global entre el 1,4% y 1,7% y para Colombia entre el 2,7% y 3,2%.

En el mercado cambiario, el año cerró con un dólar cercano a los \$4.800 con una proyección a mantenerse fluctuando cercano a este valor para el 2023.



Con este panorama, se estima que los países que conforman América Latina, se verán afectados por las bajas exportaciones a raíz del escaso crecimiento de los socios comerciales como Estados Unidos, China y la Comunidad de la Unión Europea, se especula que continúe la ruptura en la cadena de suministros.

<b>América Latina y el Caribe</b>		
<b>Proyecciones de crecimiento económico 2022 - 2023</b>		
<b>País / Región</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>América Latina y el Caribe</b>	3,7	1,3
<b>América Latina</b>	3,6	1,2
<b>América del Sur</b>	3,7	1,0
Argentina 	4,9	1,0
Bolivia 	3,5	2,9
Brasil 	2,9	0,9
Chile 	2,3	-1,1
<b>Colombia</b> 	8,0	1,5
Ecuador 	2,7	2,0
Paraguay 	-0,3	4,0
Perú 	2,7	2,2
Uruguay 	5,4	2,9
Venezuela 	12,0	5,0
<b>América Central</b>	4,2	3,0
<b>América Central y México</b>	3,3	1,6
Costa Rica 	4,4	2,6
México 	2,9	1,1
Panamá 	8,4	4,2
República Dominicana 	5,1	4,6

**Fuente:** CEPAL, Balance Preliminar de Las Economías de ALC (diciembre, 2022).

\*América Central incluye a Cuba, Haití y República Dominicana

## Desempeño Financiero

Los Estados Financieros de fin de ejercicio al 31 de diciembre de 2022, preparados conforme a los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y a la normatividad aplicable, en especial, los Artículos 34 y 46 de la Ley 222 de 1995; hacen parte de este informe y se adjuntan como anexo al mismo.

En el 2022 a pesar de que es el segundo año consecutivo con un invierno muy prolongado y afectado principalmente por el fenómeno de la niña, la operación pudo sostener la productividad; adicionalmente los precios del kilo de azúcar estuvieron por encima de lo presupuestado, generando estas dos variables un ingreso operacional superior al presupuesto, generando un buen margen de operación pues los costos también se ejecutaron dentro de los parámetros esperados.

(Cifras en miles de pesos)

DETALLE	2022	2021	Variación \$MM
Ingresos operacionales	8.702.128	8.907.906	-205.778
Costo de ventas	2.352.273	2.581.057	-228.784
<b>Ganancia bruta</b>	<b>6.349.855</b>	<b>6.326.849</b>	<b>23.006</b>
Gastos de administración	1.177.703	1.338.823	-161.120
<b>Ganancia operacional bruta</b>	<b>5.172.152</b>	<b>4.988.026</b>	<b>184.126</b>
Otros Ingresos	1.364.492	849.552	514.940
Otros Egresos	2.801	31.632	-28.831
Ingresos Financieros	115.583	16.440	99.143
Gastos financieros	60.711	32.015	28.696
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>6.588.715</b>	<b>5.790.371</b>	<b>798.344</b>
Impuesto a las ganancias	1.899.365	1.873.432	25.933
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>4.689.350</b>	<b>3.916.939</b>	<b>772.411</b>

DETALLE	2022	2021	Variación \$MM
Activos corrientes	5.223.656	4.403.034	820.622
Activos no corrientes	86.044.247	86.455.368	-411.121
<b>Total activos</b>	<b>91.267.903</b>	<b>90.858.402</b>	<b>409.501</b>
Pasivos corrientes	2.032.951	1.572.617	460.334
Pasivos no corrientes	7.474.270	5.322.028	2.152.242
<b>Total Pasivos</b>	<b>9.507.221</b>	<b>6.894.645</b>	<b>2.612.576</b>
<b>Patrimonio</b>	<b>81.760.682</b>	<b>83.963.757</b>	<b>-2.203.075</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>91.267.903</b>	<b>90.858.402</b>	<b>409.501</b>

(Cifras en miles de pesos)

## Análisis Financiero.

En el estado de resultado se observa:

**Ingresos Operacionales:** Se presenta una disminución del 2% en el ingreso respecto del año anterior, este como resultado de un mayor ingreso por venta de caña en mata y una variación negativa en calculo del valora razonable.

**Costo de Ventas:** Se observa un aumento del costo del 9% respecto del 2021.

**Gasto de Administración:** La disminución del 12% del gasto de administración respecto del año anterior es el resultado del ajuste de los salarios de los empleados, la bonificación por los buenos resultados y mayor valor de donación a Cenicaña y honorarios Junta Directiva y del Deterioro en 2021 sobre demoliciones Bodegas y según avalúo Anthony Halliday.

---

Otros Ingresos: La variación del 61% en este rubro obedece al Incremento en la aplicación del Método de participación patrimonial.

Ingresos Financieros: Esta variación respecto del 2021 es porque se obtuvieron más rendimientos financieros en el 2022.

Egresos Financieros: Son el reflejo de mayor GMF.

En el Estado de Resultados las principales variaciones presentadas son:

Activos Corrientes: Variación neta de un mayor valor final en caja de debido mayor caja en bancos por mayor ingreso por venta de caña en mata, un mayor valor en cuentas por cobra a ingenios por la cosecha de diciembre y los ajustes por exportación de año y el saldo del inventario de fertilizantes.

Los activos biológicos con su valoración al precio promedio ponderado, incrementó en un 17% con respecto al año anterior

En propiedad planta y equipo se refleja el resultado neto de la repotenciación del sistema de bombeo y la depreciación causada en el año.

Los pasivos de la Sociedad aumentaron, gracias a la causación de un mayor valor de impuesto de renta corriente calculado y un mayor valor por impuesto de renta diferido del principalmente.

La variación del patrimonio es el resultado de la disminución de las reservas ocasionales por el pago de dividendos y el registro de la utilidad en el 2022.

## Operaciones con Accionistas:

IDENTIFICACIÓN/NIT RAZON SOCIAL	891301676 COMPAÑÍA AGRÍCOLA SAN FELIPE	800021596 QUANTUM S.A.S.
<b>INGRESOS</b>		
Venta de Caña y Semilla de Caña		7.815
Labores de campo	-	
Intereses	-	-
<b>Total Ingresos</b>	<b>-</b>	<b>7.815</b>
<b>CUENTAS POR COBRAR/PAGAR</b>		
Cuentas por cobrar	1.450	14.356
Cuentas por pagar	-	-
<b>COSTOS Y GASTOS</b>		
Intereses	-	-
Compra de materiales	-	1.471
Otros servicios	-	-
<b>Total Costos y Gastos</b>	<b>-</b>	<b>1.471</b>

### APLICACIÓN DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN PATRIMONIAL (Cifras en miles de pesos COP)

A partir del año 2020 se está reconociendo en la sociedad su participación en la asociada QUANTUM SAS, mediante la aplicación del Método de Participación Patrimonial, establecido en la NIC 28, reconociendo sobre ella su participación directa del:

	<b>QUANTUM S.A.S.</b>
PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA	19,687%
RESULTADO DEL EJERCICIO DE LA SOCIEDAD QUANTUM SAS	6.847.668
PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA AGRÍCOLA SAN FELIPE S.A. EN LA ASOCIADA:	1.159.455

INVERSIONES EN ACCIONES	DOMICILIO	% Partc	Diciembre 2022			Diciembre 2021		
			VALOR EN LIBROS	NÚMERO DE ACCIONES	DIVIDENDO S RECIBIDOS	REVALUACIÓ N VR. EN LIBROS	VALOR EN LIBROS	NÚMERO DE ACCIONES
Agroguachal	PALMIRA	0,120	114.136	71.000	8.362	-5.186	119.322	71.000
Quantum S.A.S.	PALMIRA	19,69	17.324.723	21.163	1.530.350	-1.075.911	18.400.634	21.163
<b>Total inversiones en acciones</b>			<b>17.438.859</b>	<b>92.163</b>	<b>1.538.712</b>	<b>-1.081.097</b>	<b>18.519.956</b>	<b>92.163</b>

## Operaciones con Administradores:

Las operaciones realizadas por la sociedad con sus accionistas y administradores se ajustan al derecho y la equidad y corresponden al giro ordinario de sus negocios.

A continuación, se detallan los honorarios y demás conceptos pagados durante el año a los administradores y accionistas de la sociedad:

(Cifras en COP)

Director	Concepto	Valor
ALEJANDRA VALENZUELA ARELLANO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
ANDRÉS HERNANDO BELTRÁN RESTREPO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.800.000
CARLOS ALBERTO SALCEDO JARAMILLO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.100.000
CRISTINA MARGARITA ARAÚJO RESTREPO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.100.000
DANIEL DE LA CUESTA VALENZUELA	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 5.100.000
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
JUAN FERNANDO SAAVEDRA AULESTIA	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
LUIS CARLOS VALENZUELA DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.400.000
MAURICIO GONZÁLEZ SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
NICOLÁS PIEDRAHITA WOOD	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
OLGA LUCÍA SINISTERRA SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.800.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 7.200.000
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 6.200.000
VIVIANA ZULUAGA SALCEDO	Honorarios asistencia reuniones Junta Directiva	\$ 4.400.000
Total		\$ 79.100.000

Director	Concepto	Valor
FRANCISCO JAVIER SALCEDO CRUZ	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	\$ 4.800.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	\$ 4.800.000
RODRIGO RESTREPO DELGADO	Honorarios asistencia reuniones Comité de Auditoría	\$ 4.100.000
Total		\$ 13.700.000

(Cifras en COP)

Administrador	Concepto	Valor
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Honorarios seguimiento ventas	\$ 10.050.000
RAMIRO JAVIER ALVARÉ MATERÓN	Otros pagos por bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte, comisiones, viáticos, o cualquier otro diferente a los honorarios registrados.(1)	\$ -
<b>Total</b>		\$ 10.050.000
Empleado	Concepto	Valor
ARMANDO OREJUELA FORERO	Salario gerente	\$ 95.192.292
ARMANDO OREJUELA FORERO	Otros pagos por bonificaciones, prestaciones en dinero y en especie, erogaciones por concepto de transporte, comisiones, viáticos, o cualquier otro diferente de salario. (1)	\$ 11.690.001
<b>Total</b>		\$ 95.192.292

- (1) No constan egresos por estos rubros, ni en general, rubros diferentes a los salarios registrados en el primer renglón.

### Detalle Egresos a Terceros Asesores:

Asesor	Concepto	Valor
ANTHONY HALLIDAY BERÓN S. A. S.	AVALUOS	\$ 9.000.000
DIEGO SUÁREZ ESCOBAR	ASESORIA JURIDICA	\$ 9.100.000
GEOSOLUCIONES DAJ S. A. S.	ASESORIA TECNICA	\$ 5.210.084
GHC CONSULTORES Y CONTADORES S. A. S.	ASESORIA FINANCIERA	\$ 27.654.824
INÉS ELENA MORALES	OTROS	\$ 6.741.000
LUIS BAYARDO BUITRAGO MIRANDA	OTROS	\$ 900.000
MARIA EUGENIA ROMERO GUTIÉRREZ	OTROS	\$ 910.000
MARÍA NACIANCENA CUARTAS MOSQUERA	ASESORIA TECNICA	\$ 1.600.000
R.S.M. C. A. S. A. S.	REVISORIA FISCAL	\$ 30.759.117
<b>Total</b>		\$ 91.875.025

## Transferencias de dinero a título gratuito:

Entidad	Concepto	Valor
BOLSA DE VALORES DE COLOMBIA S. A.	CUOTA DE ASOCIACION	\$ 62.000.000
CENICAÑA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	\$ 63.172.742
PROCAÑA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	\$ 4.434.347
SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA	CONTRIBUCIONES DONACIONES	\$ 5.828.636
<b>Total</b>		<b>\$ 135.435.725</b>

(Cifras en COP)

## PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES PARA EL EJERCICIO DEL AÑO 2022

A continuación, se presenta para análisis de la Asamblea General de Accionistas el siguiente Proyecto de Distribución de Utilidades, para el ejercicio del año 2022:

<b>COMPAÑÍA AGRÍCOLA SAN FELIPE S.A.</b>		
<b>PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES</b>		
<b>(Expresado en pesos colombianos)</b>		
Resultados del ejercicio de 2022 después de apropiación para impuestos de renta y complementarios		\$ 4.689.350.136
Disposición de reservas No Gravadas del año 2019		\$ 1.200.000.000
Para decretar un dividendo NO GRAVABLE al accionista procedente de utilidades no gravadas del año 2019 de \$20 por acción suscrita y pagada, pagadero en dos instalamentos, el primer instalamento por el 58,33% a más tardar el 16 de junio de 2023, y el segundo instalamento por el 41,67% a más tardar el 17 de noviembre de 2023.	\$ 1.200.000.000	
Para incrementar las Reservas No gravadas del período 2022 y siguientes, al accionista SI SE DISTRIBUYE	\$ 4.689.350.136	
<b>SUMAS IGUALES</b>	<b>\$ 5.889.350.136</b>	<b>\$ 5.889.350.136</b>
<b>Total pago de dividendos propuesto</b>	<b>\$ 1.200.000.000</b>	
No obstante las fechas de pago propuestas, los dividendos así decretados solo serán pagados por la administración si en dichas fechas la sociedad dispone de flujo de caja operativo positivo y suficiente para su pago, de no ser así, la fecha de pago se pospondrá hasta que se cuente con el flujo que lo permita. En todo caso el pago de los dividendos decretados se realizará a más tardar en la fecha en que se cumpla un año contado a partir del día en el que se celebra esta sesión.		
El Artículo 2.23.1.1.5. del Decreto 4766 de 2011 dispuso que las Bolsas de Valores pueden determinar el período ex dividendo en sus reglamentos, el cual en ningún caso podrá ser inferior a dos (2) días hábiles bursátiles. Por lo tanto para el caso del dividendo acá decretado, el período ex dividendo será el establecido en el reglamento de la Bolsa de Valores de Colombia, para tal efecto.		
De acuerdo al numeral 1.2 de la Circular Externa 036 de diciembre de 2014 de la SFC, las diferencias netas positivas que se generen en la aplicación por primera vez de las NIIF no podrán ser distribuidas para enjugar pérdidas, realizar procesos de capitalización, repartir utilidades y/o dividendos, o ser reconocidas como reserva. En el caso de COMPAÑÍA AGRÍCOLA SAN FELIPE S. A. las diferencias en mención se registran en el rubro "Utilidades por efecto de Conversión a NIIF" y no se consideran dentro de las Reservas Legales apropiadas para el pago del dividendo anterior.		

---

## GASTOS DE PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no ha efectuado y por tanto no ha registrado en su contabilidad durante el año 2022 egresos por concepto de gastos de propaganda y relaciones públicas.

## DINERO O BIENES EN EL EXTERIOR Y OBLIGACIONES EN MONEDA EXTRANJERA

Para efectos de cumplimiento legal, se deja constancia que la Sociedad no posee activos, ni tiene obligaciones en moneda extranjera y por tanto no ha registrado valores por estos conceptos en su contabilidad durante el año 2022.